



ロータリー
変化をもたらす

Rotary
津島ロータリークラブ



クラブ広報委員会 伊藤幸蔵 坂井 裕
委員長 山本達彦 滝川林一 岡本康義
R.I. 認証 S28.6.22 例会 毎週金曜日12:30~13:30 例会会場 ツシマウルル会館 会長 佐藤敬治 幹事 猪飼充利 http://www.tsushima-rc.org
事務局 〒496-0044 津島市立込町3-26-2 ツシマウルル会館内 TEL(0567)26-1600 FAX(0567)26-1661 e-mail:info@tsushima-rc.org

本日の行事予定 (2018年5月11日)

第3149回例会

卓話担当: 青少年奉仕委員長 相羽あつ子君

講師: 地区インターアクト委員長
佐藤裕彦君 (豊橋RC)

演題: 「2760地区インターアクトクラブ
について」

先回の記録 (例会)

第3148回 '18年4月27日 (金) 晴れ

卓話担当: 長田一郎君

演題: 「NAGATA 55年の歩みと
100年に向けてのこれから」

ロータリーソング 「津島ロータリークラブの歌」
ソングリーダー 寺島淳一君
ゲスト 入会予定者 野尻栄一氏
会員総数 66名 3月30日例会分訂正
出席免除会員 21名 欠席会員 16名
本日出席会員 50名 MAKEUP会員 9名
本日の出席率 75.76% 訂正出席率 96.72%
超過出席 佐藤敬治君、相羽あつ子君、飯村理君、加藤隆朗君、住田正幸君、伊藤哲朗君、浅井彦治君、寺田晏章君、山田勝弘君、猪飼充利君、幅辰雄君、伊藤誠君、杵田勝彦君、寺島淳一君(第13回役員・理事・委員長会議)、佐藤敬治君、伊藤哲朗君、幅辰雄君、堀田力男君、三谷栄一君、杵田勝彦君、柴田伸彦君、高木輝和君、野々山勝也君、寺島淳一君、田中正明君(第2回次年度役員・理事・委員長会議)

会長挨拶



佐藤敬治会長

先日23日より26日まで、3日間、11名のメンバーと台北滬尾ロータリークラブ創立12周年記念式典に出席してまいりました。式典では、RI第3522地区の郭繼勳(Pou1)ガバナーを来賓としてお迎えし、いつものように和気あいあいとした式典でした。

小生も津島ロータリークラブを代表して、一言お祝い申し上げました。懇親会では、いつものように、テーブルのあちらこちらで乾杯の発声が飛び交い、津島のメンバーも余興タイムでは、壇上に上がって会場を盛り上げてくれました。

あくる24日には、朝7時よりホテルを出発し、途中山道をぬって約3時間かけてグローバル補助金事業を実施している高義國小学校を訪問しました。生徒達の授業風景を見学の後、ポールガバナーはじめ張碧瑤(Phoebe フィービー)台北滬尾RC会長やメンバーそして高教育長列席のもと、寄付金贈呈式が行われ、校長先生、先生、生徒達からお礼の言葉を述べ、感謝状をいただきました。津島ロータリークラブと致しましても、海外での奉仕活動としては初めての事業であろうかと思いますが、その場に同席させていただきましたことに感動しました。改めて、計画立案実行していただいたメンバーに対しまして感謝申し上げます。

今回の台北滬尾ロータリークラブ主催のグローバル補助金事業に関しましては、当初より携ってみえた浅井彦治直前会長にこのあとお話ししていただきます。よろしく願いいたします。

幹事報告



猪飼充利幹事

- ① 5/1(火)18:00、次年度親睦活動委員会が朝日寿しにて開催されます。
- ② 5月4日(金)は「みどりの日」のため休会で、次回例会は5月11日になりますのでお間違えなきようお願いいたします。
- ③ 5/8(火)18:00、新旧合同役員・理事・委員長会議が辰巳で開催されます。5時半にウール会館から送迎バスが出発しますのでご利用の方は事務局にお知らせください。
- ④ 5月から例年通りクールビズを実施します。
- ⑤ 5/11(金)18:00、朝日寿しにて次年度クラブ奉仕及び戦略特別委員会の合同委員会が開催されます。

- ⑥ 事務局はカレンダー通り、5月1、2日の業務をしておりますが、GW休み中の緊急連絡は私猪飼幹事までご連絡ください。
- ⑦ 5月のロータリーレートは\$ 1 = ¥108 です。

ニコボックス報告 第3148回分

加藤隆朗ニコボックス委員長
佐藤敬治会長、伊藤哲朗副会長、猪飼充利幹事

①長田一郎君、本日の卓話よろしくお願ひします。②台北滬尾RC訪問の皆様ご苦勞様でした。
長田一郎君 本日卓話を担当します。よろしくお願ひいたします。



野尻栄一君 本日お世話になります。よろしくお願ひします。

浅井賢次君、飯村理君、生田達一君、伊藤幸藏君、伊藤祥文君、加藤隆朗君、加藤則之君、河西あつ子君、住田正幸君、長田一郎君、野々山勝也君、幅辰雄君、矢田潔君、山田勝弘君、山田公男君、余郷利彦君 台北滬尾RC訪問の皆様ご苦勞様でした。

浅井彦治君 台北滬尾RCの創立12周年と高義(コウギ)小学校へのIT機器の寄付式に参加して無事帰ってきました。

水野憲雄君、伊藤誠君 淡水より無事帰国しました。皆さまありがとう、お世話になりました。

寺島淳一君 台北滬尾RC創立12周年記念例会とグローバル補助金事業の寄付式に出席して無事台湾より帰ってきました。

加藤泰一郎君 台湾では皆さんにいろいろお世話になりました。後期高齢者よりありがとうございました。

三谷栄一君 海外より無事帰りました。

服部貴君 台北滬尾RC訪問大変ご苦勞様でした。佐藤敬治会長、加藤泰一郎さん、ご迷惑をおかけしました。

高木輝和君 台湾訪問の皆様ご苦勞様でした。

長田一郎君 余郷先輩、お世話になりました。

坂井裕君 ひさびさの出勤です。

柴田伸彦君 ウィークリーに写真が載りまして。

河西あつ子君、相羽あつ子君 その他。

卓話

卓話担当：長田一郎君

演題：「NAGATA 55年の歩みと100年に向けてのこれから」

——今年で創業55年を迎える長田広告。その事業は「屋外広告業」からスタートしました。その後、「交通広告」や「放送広告」、「デジタルサイネージ」、「広告付きソーシャル事業」、「ウェブ」、「イベント事業」と、長田広告は時代と共にその

範囲を広げ、成長してきました。その成長のチャンスは全て、「災害」や「社会変化」を乗り越えたところにありました。その歩みは、大きな4つの転機がありました。それぞれのピンチをチャンスと捉え、開拓精神のもと発展してきました。

転機1 1972年9月：大型台風を受けて

【長田一郎代表取締役社長】

当時は、本社と三河営業所の2つの事業所しかなく、木造の看板は半数近くが倒壊し、会社の存続も危うい状況でした。私は学校を休み、3週間ほど復旧作業を手伝いました。会社を守り、創業者である父の助けになりたい、この一心でした。この経験から、台風被害を一緒に受けない地域に、早急に事業所を設ける必要性を感じ、2年後、学校を卒業するとすぐに、関東地方に事業開発のため単身赴きました。先の事を考える余裕などありませんでした。



——その後、関東に群馬営業所、栃木営業所を開設。社名も長田広告株式会社となり、現在の基盤が成り立ちました。

転機2 - ① 度重なる台風被害からの創造

～全国展開の必要性～

【大野政廣取締役】 台風とは、我が社にとって天敵でありました。人体でいうならアキレス腱。切れば立てない。会社が倒産してしまう危機でした。その中で、資金をどうするかが問題。当然台風を受けない事業所は回収作業も行われているので、その資金を被害にあった事業所に回し対応する形が、全国展開のきっかけになりました。

当時、入社してくる社員に勇気を持たせ、「君も所長をやってみないか？」と意欲と夢を持てる運営方法を取り、全国展開を進めました。当時営業所数は25～26でしたが、長期計画の「HOP55」を定め事業所拡大を目指したところ、「われこそは！」「自分も所長を目指そう！」と社員の意識改革を促すこととなり、どんどん業績があがり会社が大きくなっていった、と思い出します。台風の被害を受けない地域に事業所を設けるため、全国展開を進め、創業以来の赤字決算を経験することで、無借金経営と財務基盤強化を徹底しました。また、この時期から、看板の木造構造を、鉄骨造へと切り替えていきます。

転機2 - ② 看板構造の技術改革

～一級建築士事務所の開設～

【服部孝志執行役員・人事部部長】私、施工管理のほうをまとめながらも実は事務所の物件をさがす事業所開設の仕事もやっておりました。そこで長田広告のなかで建築関係の仕事、やる部署があったらいいなと考え、たどりついたのが、「一級建築士」という資格をもって「一級建築士」という

事務所をかまえること。「一級建築士事務所」であれば 28 の建設業の全てを元請的に仕事ができ、それを各ジャンル、例えば鉄金なら鉄金、塗装なら塗装、土木なら土木という形で発注できるような形になる「建築士事務所」を開いたらいいのだ、ということで、建築士を一生懸命探しました。22 年、23 年には 1 年間で約 2,500 件の工作物の申請を出すぐらいまで、コンプライアンスに即したわけです。やはり難しかったのが施工の過去の経験と、設計の知識の融合。しかしここ数年間は、大きな台風がきても、ほとんど被害が皆無に近い状態にはなっているのは事実です。やはり技術的な考えのほうの方が勝るのではないのかなど。

——この技術改革が長田広告、成長の追い風となり、着実にその事業規模を拡大していきます。

転機 3 2005 年 6 月「景観緑三法」の全面施行

【高林勝治執行役員・媒体開発本部部長】景観緑三法の施行によって、法令順守による撤去、改造、移動等の対応で看板事業売り上げの約 3 割が減少しました。今後も規制は厳しくなっていくであろうと予測し、看板事業を再度見直し強化する一方で、新規事業、デジタルサイネージ事業を展開しました。

平成 19 年 12 月 1 日より、神奈川県横浜市都筑区にて、市役所モニター広告（デジタルサイネージ事業）を導入し、初めて放映が始まりました。動画広告に加え、行政情報や、待っている市民の方の発券番号をモニターに映し出すなど、新しいアイデアを加え今日に至っております。

——ここでも屋外広告物規制というピンチを新規事業強化へと舵を切り、法令順守を押し進めることで、看板事業のさらなる強化につながりました。

転機 4 2011 年 3 月：東日本大震災を受けて 海外事業展開を推進

【宮木高弘 AD Nagata Malaysia マネージングディレクター】海外拠点立ち上げで私が一番苦労し、今も苦労していることは、当社ならではのビジネスモデルを確立することにあります。当社の競合他社は現地にも数多く存在していますが、その中で当社が現地でどのようなビジネスモデルを展開すべきかを常に考えながら、日々、試行錯誤しております。その答えを見出すには、まずはこれまで日本国内で培ってきた当社のノウハウやビジネスモデルを十分に理解する必要があります。

今後の海外事業拡大については、海外 20 カ国、30 拠点を設けることが当面の目標となります。まずは東南アジアにて、ドミナント戦略を行っていく予定です。現在、現地法人の立ち上げの際には、必ず複数の日本人駐在員を配置するようにしています。そして OJT にて人材育成を行い、その後、そのメンバーの中の 1 人が、また別の新たな拠点を設立するといった具合に、鼠算式に拠点を増やしていきたいと考えています。

——このように、長田広告は常にピンチをチャンスと捉え、社員 1 人 1 人が考え、創造し、具現化をすることで、今日まで発展し続けてきました。

100 年に向けてのこれから

【長田一郎代表取締役社長】これから来るであろう様々な社会変化を柔軟な思考で捉え、開拓精神と不屈の精神で乗り越える努力ができる人、皆さんの可能性を信じ、皆さんにチャレンジして欲しいと思います。私がその後押しをさせていただきます。

◎あなたにとっての新しいチャレンジ、 そのチャレンジで叶えたい夢は？

【木村篤則松江営業所営業主任】屋外広告を軸とした多種多様なサービスをもっと提供することと、全く新しい次世代のサービスを創造し具現化して、世界中の人々を感化させることができるような仕事がしたいです。例えば、香りが出る看板やもっと人間の五感に訴求できる商品を創り上げたいです。アドマンだからこそできる新しいエンターテインメントを目指します。

【稲葉麻依名古屋営業所員】私は現在営業として様々な媒体を販売させていただいておりますけれども、その経験を活かして新しい媒体を自ら見つけて、それを商品化して販売できるような営業マンになりたいと思っております。

【宮嶋葵名古屋営業所員】私は、今様々な媒体を販売させていただいているその営業の経験を活かして、どの部署にいてもその道のスペシャリストでいるような、そんな社会人になるように頑張りたいと思います。

【生川正剛総務課主幹】営業所別・事業別の管理会計を導入したいと考えています。管理会計を導入して利益構造を把握し、それを基に営業戦略・経営戦略・内部統制の一助となるデータを提供していきたいと考えております。管理会計を導入するには、まだまだやらなければいけないことがたくさんあります。中でも、特に全国の経理処理の効率化を行いたい。もう 1 つ、看板やデジタルサイネージといった、長田広告の収益資産の原価計算を迅速に行えるような体制を取りたいと考えております。

【北村輝行人事課係長】私が人事部にきたのは 2015 年の秋でした。その当時まだ、新卒採用という計画はあっても、まだ行っていない状況でした。ただ当社は中途採用をずっと続けていい人材が多くおりますけれども、まだ何もやったことがない、逆にいうと発想力がある方というのはなかなかいっしょになかった。ぜひ僕はそういう人たちに多く入っていただいて、会社をどんどんどんどんひっぱっていただきたいというふうに思って、2017 年、全くないところから始めさせていただきました。新卒採用を開始して、その年総合職で 15

名、専門職も含めると18名、採用することができました。これは私自身のチャレンジでもありましたけれども、これから先さらにチャレンジを続け、夢としてはこの新卒採用を行い続け、できれば社員の半分以上を新卒の方で埋めていきたい、と。そして、その人たちがどんどん活躍して会社の屋台骨を背負っていきけるような人材になってもらえるよう活動していきたいと思っています。

[鈴木正義執行役員・制作統括本部] 広告制作部も多くの社員が従事するようになりました。その若い社員が活躍できるステージを作り、若い社員がその夢を叶えることができるような組織を作りたいと考えています。

——長田広告はこれからも、時代とともに進化し続けます。常に未来をみつめ、自己の能力を創造しよう。

グローバル補助金事業 (GG1758421)

高義國小学校の基礎教育強化計画について

浅井彦治直前会長



姉妹クラブの台北滬尾RC始め、第3522地区(台湾)の近隣クラブと日本の津島RCが、共同でロータリー財団グローバル補助金事業を進めています。このプロジェクトは国際ロータリー6つの重点分野「基本的教育と識字率向上」に該当します。目標

は台湾桃園市の先住民アタヤル族の高義國小学校の子供達の学習意欲を刺激し、基礎的な教育をして都市部との格差をなくすために、デジタル機材を導入する資金を提供し、教師を養成することです。

グローバル補助金事業は実施国と援助国にあるクラブと地区がパートナーを組んで実施する事業で、第3522地区と第2760地区も加わっています。津島RCはUS\$6,000の資金援助をしました。実施

期間は2017年9月1日～2018年8月31日で、それ以降の資金源は地元で見つけることができました。津島RCとして昨年9月に3人、先週の訪台で8人が現地視察をしました。先週のIT機器等の寄付式では、高義國小学校の林誠義校長先生より感謝状をいただきました。



その他



伊藤哲朗副会長



新入会予定者の野尻栄一氏



吉田康裕幹事 エレクト



食事前に何を話しているんでしょう？ くつろぎのひとときです。



山本達彦広報委員長から会報の訂正報告があり、加藤則之君と生田達一君が書き込んでいます。

次回例会

第3150回 '18年5月18日(金)

卓話担当：松本浩義君

講師：津島消防署副署長第三担当 高尾朋睦氏

演題：「AEDの重要性について
パートI」

お知らせ

■次年度クラブ奉仕及び戦略特別委員会
合同委員会

とき：5月11日(金) 18:00

ところ：朝日寿し

■次年度四大奉仕・R財団・米山奨学
委員会合同委員会

とき：5月16日(水) 18:00

ところ：魚しま

■あま・津島合同ゴルフ大会

とき：5月17日(木)

ところ：桑名CC

■第31回津島東高校IAC例会

とき：5月25日(金)

ところ：津島東高校北館2中教室